

САМООБСЛЕДОВАНИЕ  
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОЙ  
СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ  
ГОРОДА ТАШТАГОЛА  
ЗА 2020 ГОД

## 1 Общая характеристика образовательного учреждения.

1.1 Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» (МБУ ДО ДЮСШ)  
находится по адресу: 652992, Кемеровская область, г.Таштагол, ул. Пospelова, д.7.  
Год основания школы ноябрь 1967 г

1.2 Учредитель  
Администрация муниципального образования «Таштагольский муниципальный район»

1.3 Наличие лицензии  
Государственная служба по надзору и контролю в сфере образования Кемеровской области  
Лицензия на осуществление образовательной деятельности  
регистр.номер №16806 от 28.04.2017г. Бессрочно. Серия 42ЛО1 № 0003871

1.4 Наличие лицензии  
Управление лицензирования медико-фармацевтических видов деятельности Кемеровской области  
Лицензия на осуществление медицинской деятельности регистр.номер № ЛО-42-01-004975 от 20.04.2017г. Серия ЛО № 0005440 Бессрочно

2	Организационно-правовые документы ДЮСШ:	
2.1	Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа»	зарегистрирован ИФНС России по Кемеровской области ГРН 2174205185559 от 31.03. 2017г.
2.2	Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе	от 06.11.2002 г.
2.3	ОГРН	1024201962168
2.4.	ИНН	4228007106
2.5	КПП	422801001
2.6.	Заключение (разрешение) пожарного надзора по Таштагольскому району о разрешении ведения образовательной деятельности.	от 11 августа 2016 № 7
2.7	Санитарно - эпидемиологическое заключения Территориального отдела Управления Роспотребнадзора по Кемеровской области в г. Таштаголе и Таштагольском муниципальном районе:	Санитарно - эпидемиологическое заключение от 05.12.2016г. № 42.07.03.000.М.000048.12.16 «О соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам»- на осуществление образовательной деятельности  Санитарно - эпидемиологическое заключение № 42.07.03.000.М.000019.03.10 от 10.03.2010г. - на осуществление медицинской деятельности.
2.8.	Уведомление отдела государственной статистики в Таштагольском муниципальном районе об установлении МБУ ДО ДЮСШ кодов идентификации по общероссийским классификаторам	ОКПО-27610554; ОКТМО-32627000; ОКВЭД-92.61; ОКОГУ-4210007; ОКАТО-432443000000.

2

## Организационно-правовые документы ДЮСШ:

2.9

Местонахождение образовательной организации и филиалов (при наличии) (юридический адрес)

622992, Россия, Кемеровская область, г.Таштагол, ул. Пospelова, д.7

2.9.1

Адреса мест осуществления образовательной деятельности (фактические адреса)

Россия, 652993, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Спортивная, 2;

Россия, 652990, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Ленина, 46;

Россия, 652991, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Советская, 53;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Пospelова, 4;

Россия, 652980, Кемеровская область, Таштагольский район, п.г.т. Спасск, ул. Октябрьская, 3;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Ноградская, 20;

Россия, 652990, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. К. Цеткин, 28;

Россия, 652990, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Юбилейная, 9 ;

Россия, 652971, Кемеровская область, Таштагольский район, п.г.т. Шерегеш, ул. Советская, 4а;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Пospelова, 8;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. 8 Марта, 5;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Пospelова, 19, «а»;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. Пospelова, 19;

Россия, 652992, Кемеровская область, г. Таштагол, ул. 8 Марта, дом 2а.

2	Организационно-правовые документы ДЮСШ:		
2.10	Телефон, факс	Тел. 8-(38473)3-44-27;	
2.11	Адрес электронной почты организации	<a href="mailto:sport_shcool@mail.ru">sport_shcool@mail.ru</a>	
2.12	Адрес официального сайта	tashdush.ucoz.ru	
2.13	ФИО, должность руководителя	Директор Надежда Александровна Гребенщикова	
2.14	Количество зданий находящихся в оперативном управлении	1	
2.14.1	- из них: количество зданий, использующихся в учебных целях	0	
2.15	В образовательной организации созданы коллегиальные органы управления (да / нет, если да, то указать какие)	Да. Педагогический совет, Собрание общего трудового коллектива, Методический совет, Управляющий совет.	
2.16	Полнота реализации муниципального задания	да	
2.17	Наличие структурного подразделения, филиала	нет	
2.18	Использование в работе социального партнерства	да	
2.19	Количество привлеченных средств в общем объеме финансирования	0	
2.20	МБУ ДО ДЮСШ руководствуется следующими документами:	да	
-	Конституция РФ		
-	Федеральный закон РФ "Об образовании в Российской Федерации" № 273-ФЗ		
-	Постановление правительства РФ №662 от 05.08.2013 г. «Об осуществлении мониторинга системы образования»		
-	Федеральный закон "Об основных гарантиях прав ребёнка в РФ" от 24.07.1998г. № 124-ФЗ.		
-	<a href="#">Приказ Министерства просвещения РФ от 9 ноября 2018 г. № 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»</a>		

3.	Наличие уставных документов, локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность.	
3.1	Программа развития на период 2017-2022	да
3.2	Положение об управляющем совете.	24 октября 2009г.
3.3	Коллективный договор на период 2021-2023г.г.	Департамент труда и занятости населения Кемеровской области. Регистрация № 234 от 18.02.2021г.
3.4	Положение об оплате труда работников	Приказ № <u>1\1</u> от «28» <u>апреля 2021</u>
3.5	Паспорт безопасности МБУ ДО ДЮСШ	от 22.11.2019г.
3.6	Положение о порядке обработки персональных данных работников	Приказ № 3\4 от 17.04.2017.
3.7	Положение об общем собрании трудового коллектива МБУ ДО ДЮСШ	приказ № 2\4 от 06.04.2017г.
3.8	Положение о внутришкольном контроле в МБУ ДО ДЮСШ .	приказ № 2\5 от 06.04.2017г.
	План внутришкольного контроля.	да
3.9	План воспитательной работы МБУ ДО ДЮСШ на 2020-2021г.г.	01.09.2020г.
3.10	Положение о публичном докладе МБУ ДО ДЮСШ	Приказ 2\5 от 06.04.2017г.
3.11	Правила внутреннего трудового распорядка работников	приказ № 1 от 07.02.2019г.
3.12	Нами разработаны и действуют «Должностные инструкции» в соответствии со штатным расписанием	от 01.09.2016г.

<b>3.</b>	<b>Наличие уставных документов, локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность.</b>		
<b>3.13</b>	Номенклатура дел учреждения	01.09.2020г.	
<b>3.14</b>	Учебный план на 2020-2021 учебный год	от 01.10.2020г.	
<b>3.15</b>	Положение о функционировании сайта	приказ 4\5 от 01 09.2017г.	
<b>3.16</b>	Положение о порядке приёма, перевода на следующий год (этап) обучения, отчисления, выпуска учащихся.	приказ № 8 от 03.09.2019г.	
<b>3.17</b>	Положение о педагогическом совете	приказ № 2\7от 06.04.2017г.	
<b>3.18</b>	Протоколы собраний педагогических советов.	да	
<b>3.19</b>	Положение о приеме контрольных и переводных испытаний	Приказ № 8\4 от 03.09.2019г	
<b>3.20</b>	Журнал учета проверок	начат с 01.09.2005г.	
<b>3.21</b>	Календарь спортивно-массовых мероприятий на 2020- 2021 учебный год	да	
<b>3.22</b>	Дополнительна образовательная программа МБУ ДО ДЮСШ от 1.10.2020 приказ № 10 Дополнительные образовательные программы по видам спорта.	да	
<b>3.23</b>	Документы по аттестации педагогических работников МБУ ДО ДЮСШ	да	
<b>3.24</b>	Журналы учета групповых занятий спортивной школы	да	
<b>3.25</b>	Положение о порядке ведения журналов МБУ ДО ДЮСШ .	да	
<b>3.26</b>	Положение «Об охране труда в школе»	да	
<b>3.27</b>	Книга учета личного состава	да	
<b>3.28</b>	Трудовые книжки и книга движения трудовых книжек	да	
<b>3.29</b>	Личные дела работников	да	
<b>3.30</b>	Трудовые договора с работниками и дополнительные соглашения	да	
<b>3.31</b>	Журнал проведения инструктажей	да	

# Структура аппарата МБУ ДО ДЮСШ





## Образовательная деятельность. Организация учебного процесса

Продолжительность учебного года в МБУ ДО ДЮСШ:

Начало учебного года – 01.09. 2020г.

Окончание учебного года – 31.08.2021г.

Приём контрольных нормативов проводится в группах в соответствии с учебным планом и дополнительными образовательными программами тренеров-преподавателей

Продолжительность учебного года – 39-46 недель и 6 недель по индивидуальным планам учащихся (самостоятельных занятий) на период их активного отдыха.

Учреждение осуществляет образовательную деятельность в соответствии с Уставом и лицензией.

Обучение ведется на русском языке. Форма обучения – очная.

Содержание образования в учреждении определяется дополнительными общеобразовательными программами в области физической культуры и спорта, разрабатываемыми, принимаемыми и реализуемыми учреждением самостоятельно в соответствии с федеральными государственными требованиями к минимуму содержания, структуре и условиям реализации указанных образовательных программ и срокам обучения по этим программам.

Возраст поступающих в учреждение определяется в зависимости от срока реализации дополнительной общеобразовательной программы в области физической культуры и спорта, установленного федеральными государственными требованиями.

В 2020 году в МБУ ДО ДЮСШ все обучающиеся занимались на бюджетной основе.

Платные дополнительные образовательные услуги в 2020 году учреждением не оказывались.

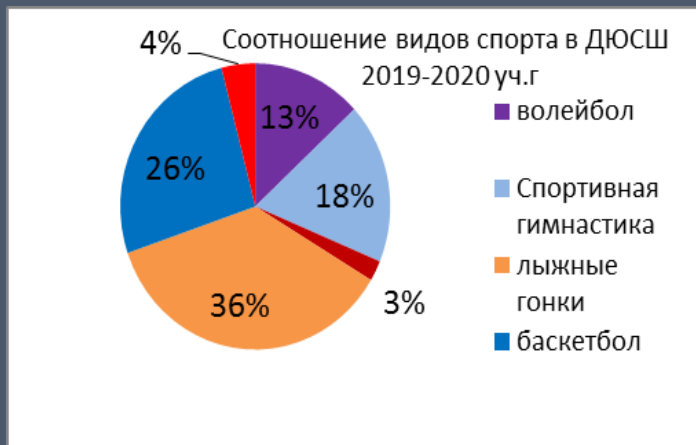
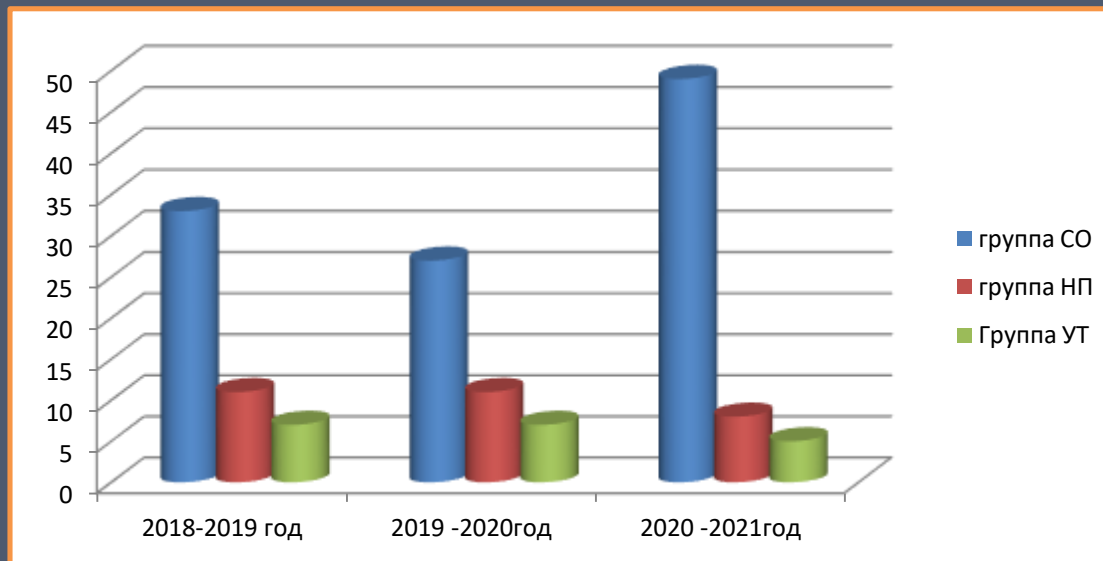
# ЧИСЛЕННОСТЬ ЗАНИМАЮЩИХСЯ

Виды спорта	Обучающиеся по дополнительным общеобразовательным программам:		Всего
	по общеразвивающим программам	по предпрофессиональным программам	
Баскетбол	<b>83</b>	<b>91</b>	<b>174</b>
Волейбол	<b>152</b>	-	<b>152</b>
Спортивная гимнастика	<b>121</b>	-	<b>121</b>
Лыжные гонки	<b>360</b>	<b>82</b>	<b>442</b>
Настольный теннис	<b>30</b>	-	<b>30</b>
Шахматы	<b>11</b>	-	<b>11</b>
ГТО	<b>15</b>		<b>15</b>
<b>Всего</b>	<b>772</b>	<b>173</b>	<b>945</b>

## Образовательная деятельность

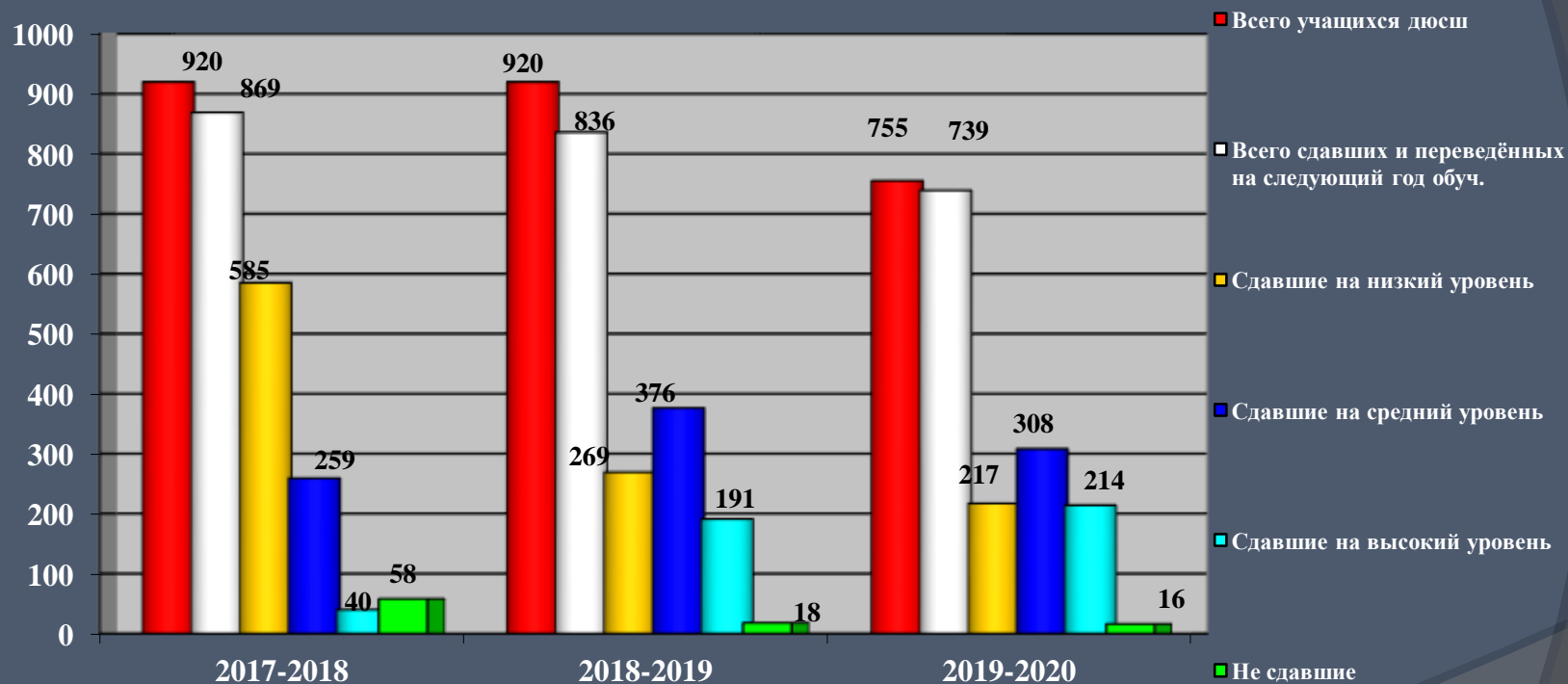
1	Общая численность учащихся, в том числе:	945
2.	Детей дошкольного возраста (3-6 лет)	107
3.	Детей младшего школьного возраста (7-10 лет)	363
4.	Детей среднего школьного возраста (11-14 лет)	320
5	Детей старшего школьного возраста (15-17 лет)	155

## Количество учебных групп в МБУ ДО ДЮСШ



На выше приведенных таблицах и диаграммах показано соотношение видов спорта в школе за последние три учебных года. Наиболее востребованными программами в 2020-2021 уч. г. продолжают быть программы по лыжным гонкам, баскетболу. Большое количество учащихся в спортивно-оздоровительных группах характеризуется постоянным отбором детей в учебно-тренировочные группы, следовательно происходит большой отсев детей в спортивно-оздоровительные группы по состоянию здоровья и выполнению контрольных нормативов, а так же по результатам участия в соревнованиях различного уровня. По просьбе родителей и работников детских садов, спортивной школой продолжается работа с детьми дошкольного возраста по общеобразовательным общеразвивающим программам: спортивной гимнастике и лыжным гонкам, что в последствии облегчает проводить набор тренерам-преподавателям в начале учебного года. Дети выпускаясь с детских садов идут зачисляться в ДЮСШ для продолжения обучения

## Качественная успеваемость обучающихся МБУ ДО ДЮСШ по дополнительным образовательным программам по видам спорта



В общем по учреждению выполнение образовательной программы тренерами – преподавателями за 2019-2020 учебный год составляет 98%. С выполнением учебной программы все тренеры справляются и выполняют в полном объеме, но отмечены отдельные случаи отставания по темам календарно-тематического планирования у Байлагашева И.И. и Корбут Г.Ф., так как по причине распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19, работники 65+ были отправлены на больничный, а так же была объявлена нерабочая неделя всем педагогическим работникам с 30 марта по 03 апреля по причине распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 приказ (Указ Президента РФ от 25 марта 2020г. № 206 « Об объявлении в РФ нерабочих дней», в связи с чем, им предложено в календарно-тематических планах составить график погашения отставания по программам, объединить определенные темы занятий в одно занятие (не более двух похожих по изучению тем в одно занятие). Данные педагоги были взяты на особый контроль.

Таким образом, на основании информации полученной в ходе мониторинга необходимо отметить положительную динамику образовательных результатов обучающихся. Так как за 2018-2019 учебный год уровень выполнения программ обучающимися составил: низкий уровень – 32% ( 269 чел), средний- 31% (259 чел.), высокий- 5% (40 чел), а за 2019-2020 учебный год уровень выполнения программ обучающимися составил: низкий уровень – 29% (217 чел.) (-3%), средний- 42% (308 чел.) (+11%), высокий- 29% (214чел) (+24%). Следовательно качество выполнения программ обучающимися увеличилось на 10% (т.е в прошлом году на средний и высокий уровень выполнили программу – 59% (547 ребят) , в этом учебном году- 69% (519 ребят))

## Обеспечение безопасности ДЮСШ

Проведена аттестация рабочих мест	ООО Служба аттестации рабочих мест № «Эксперт» г. Новосибирск. Заключение эксперта № 19.07-003187 от 19.07.2019г.	
Проведение визуального осмотра здания ДЮСШ на предмет технической безопасности.	да	
Проведение проверки работоспособности противопожарной автоматики (1 раз в квартал обслуживающей организацией)	да	
Проведение инструктажей с учащимися школы, тренировочные занятия по эвакуации при ЧС.	да	
Имеет ли учреждение пожарную сигнализацию	да	
Имеет ли учреждение системы видеонаблюдения	да	
Имеет ли учреждение «тревожную кнопку» пожарной сигнализации на пульт.	да	
Имеет ли учреждение сигнал «Тревога» поступающий с объекта посредством использования кнопки экстренного вызова на пульт вневедомственной охраны.	да	



## Принципы взаимодействия с лечебно-профилактическими учреждениями (ЛПУ) и организация врачебного контроля в ДЮСШ.

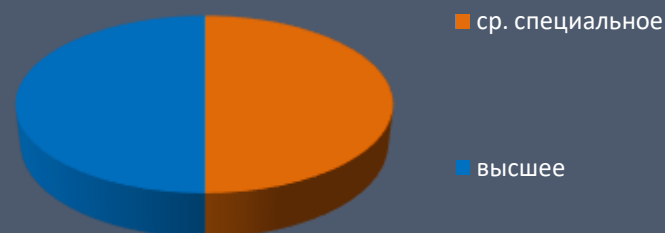
		Здоровьесбережение учащихся	
.1	Количество медицинских кабинетов в МБУ ДО ДЮСШ	1	
.2	Организация, за которой закреплен медицинский кабинет	МБУДО ДЮСШ (ул.Поспелова , 7)	
3	Лицензия на ведение медицинской деятельности (серия, №, срок действия)	Управление лицензирования медико-фармацевтических видов деятельности Кемеровской области № ЛО- 42-01-004975 от 20 апреля 2017 г., на оказание первичной, в том числе доврачебной, врачебной и специализированной, медико-санитарной помощи, организуются и выполняются следующие работы (услуги): при оказании первичной специализированной, медико-санитарной помощи в амбулаторных условиях по: лечебной физкультуре и спортивной медицине.	
4	Медицинский осмотр учащихся два раза в год		100 %
-	% укомплектованности медицинским оборудованием и медикаментами		100%
-	% персонала организации, прошедшего медицинский осмотр		100%

**Выводы:** следует продолжить работу по медицинскому контролю в реализуемых направлениях, в следующем учебном году провести с обучающимися занятия по обучению приемам массажа и самомассажа, вопросам гигиены. Соблюдать тренерами-преподавателями технику безопасности и охрану труда среди обучающихся во время тренировочных занятий и при проведении спортивно-массовых мероприятий..

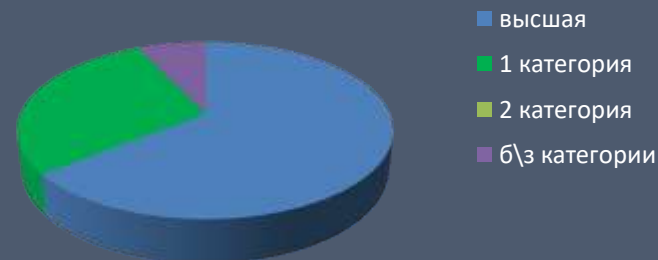
*Задача на 2020 год – продолжить работу по улучшению качества медицинского контроля за состоянием здоровья воспитанников и сотрудников ДЮСШ.*

## Соотношение педагогических кадров, имеющих разный уровень образования.

Образование	Кол-во чел.	%
Высшее	7	50
Ср. спец.	7	50



категория	Кол-во чел.	%
Высшая	9	64
Первая	4	28,5
Вторая	0	0
Без категории	1	7



Основной возрастной контингент работающих в ДЮСШ- это педагоги в возрасте до 30 лет- 1 чел.(7%), 31-45 лет-5чел.(35,7%), 46-60 лет-5 чел. (35,7%), старше 60 лет- 3 чел.(21%). Средний возраст педагогов 49 лет.

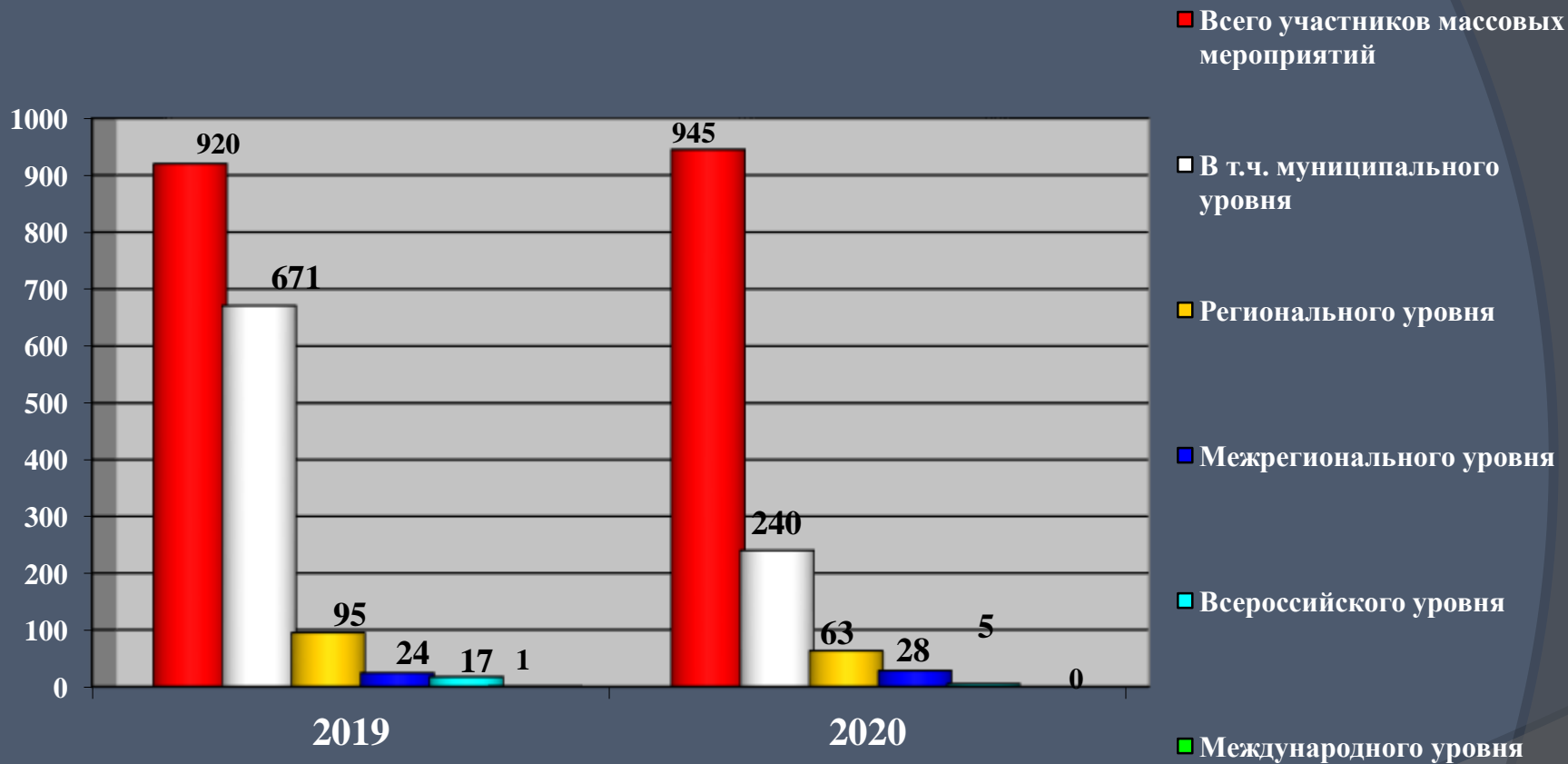
# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ РАБОТНИКИ, ИМЕЮЩИЕ ОТЛИЧИЯ

Ф.И.О.	Наличие наград
Чеботаева Нина Архиповна	"Отличник народного просвещения РФ" 1996г. Медаль «За развитие Таштагольского района»-2014 г
Александров Алексей Александрович	"Почетный работник ОО РФ" 2008г Медаль «За достойное воспитание детей» 2008г знак "Учитель года Кузбасса" 2011г "Спортивная доблесть Кузбасса" 2014г.
Попеляева Наталья Вастльевна	Медаль «За достойное воспитание детей» 2014г. Мастер спорта России по лыжному спорту - гонки № 41761Приказ 222П от 30.08.2001г Почётная грамота Министерства образования Пр № 61\ к-н от 03 марта 2017
Фильберт Олег Константинович	Мастер спорта России по полиатлону № 66492 Приказ 165П от 30.11.2005г
Корбут Геннадий Филиппович	Медаль«70 лет Кемеровской области» 2012
Байлагашев Илья Ильич	Медаль«70 лет Кемеровской области» 2013г

Количество учащихся из числа МБУ ДО ДЮСШ принявших участие в мероприятиях (конкурсы, соревнования, выставки, фестивали, конференции и т.д.) на уровнях

1	Количество учащихся из числа МБУ ДО ДЮСШ принявших участие в мероприятиях (конкурсы, соревнования, выставки, фестивали, конференции и т.д.) на уровнях:	920	100%	920	100%
-	учреждение	467	51%	435	47%
-	муниципальный	137	15%	236	26%
-	областной	68	7%	95	10 %
-	межрегиональный	18	2%	24	2,6%
-	федеральный	16	1,7%	17	1,8%
-	международный	0	0%	1	0,1%

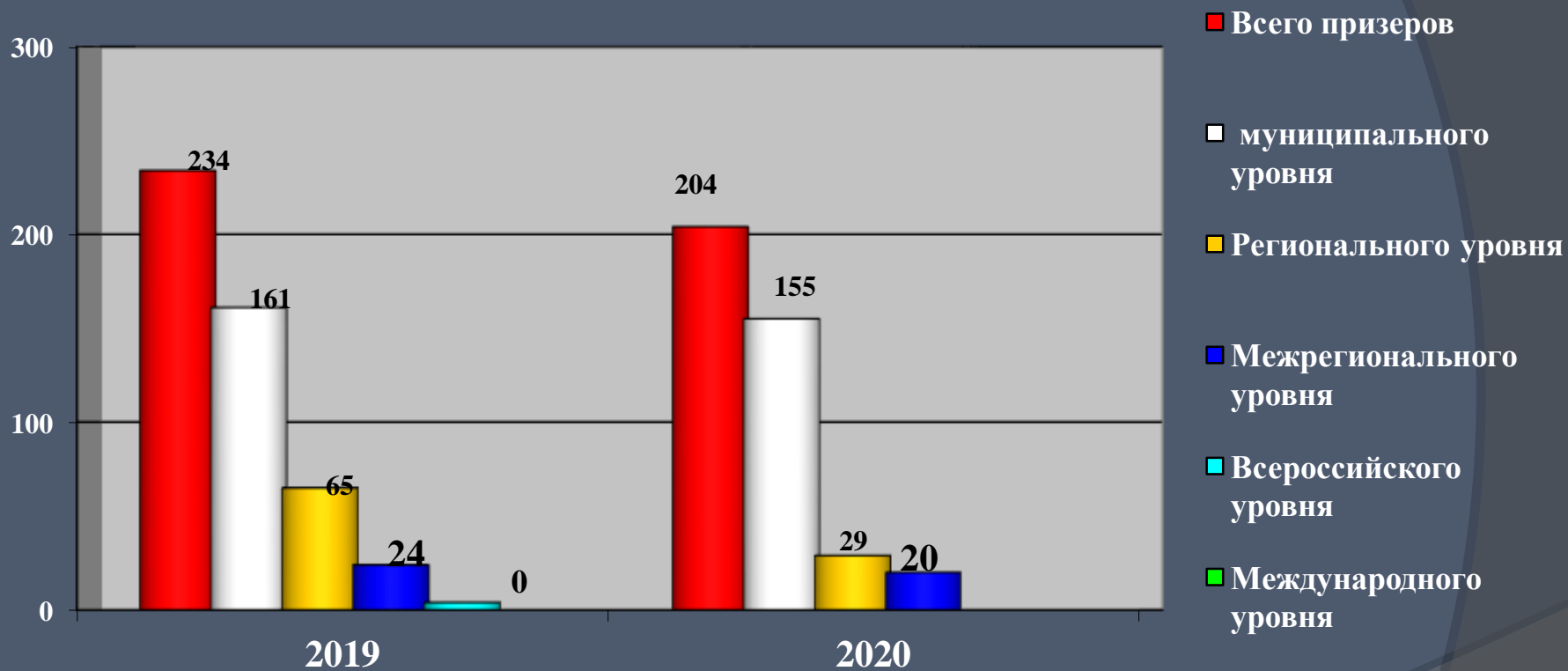
## Достижения обучающихся МБУ ДО ДЮСШ (участие в мероприятиях различного уровня)



Количество учащихся из числа МБУ ДО ДЮСШ - победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсы, соревнования, фестивали, конференции, олимпиады и т.д.)

1	Количество учащихся из числа МБУ ДО ДЮСШ - победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсы, соревнования, фестивали, конференции, олимпиады и т.д.), из них	2019		2020	
		234	25%	204	22%
-	муниципальный	161	69%	155	16%
-	областной	65	27%	29	3%
-	межрегиональный	24	10%	20	2%
-	федеральный	4	1,7	0	0 %
-	Международный	0	0%	0	0%

## Количество победителей и призеров различных массовых мероприятий



**Календарь спортивно-массовых мероприятий был выполнен на 86%, не были проведены мероприятия с 16 марта по 01 июня из-за распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19. По этой же причине ребята не приняли участие в областных и во всероссийских соревнованиях. Были отменены соревнования 8 августа 2020 года Всероссийские соревнования по баскетболу «Оранжевый мяч» г. Кемерово, где планировалось участие наших 4-х команд.**

**Помимо выполнения своего плана спортивно-массовых мероприятий, ДЮСШ организует и проводит спортивно-массовые мероприятия среди школьников в течение года: Спартакиады среди общеобразовательных школ, кубки среди общеобразовательных школ по волейболу, баскетболу, соревнования «Президентские состязания», Президентские спортивные игры», «Отцовский патруль. Мы ГОТОВЫ» , Всекузбасские спортивные игры школьников «Смелость быть первыми» среди учащихся 1-4 классов на муниципальном этапе и другие. В результате проведения соревнований на муниципальном этапе проводится отбор команд, в результате на областном уровне команды ежегодно являются по Кемеровской области среди школьников победителями и призерами.**



## Спортивные разряды, спортивные звания

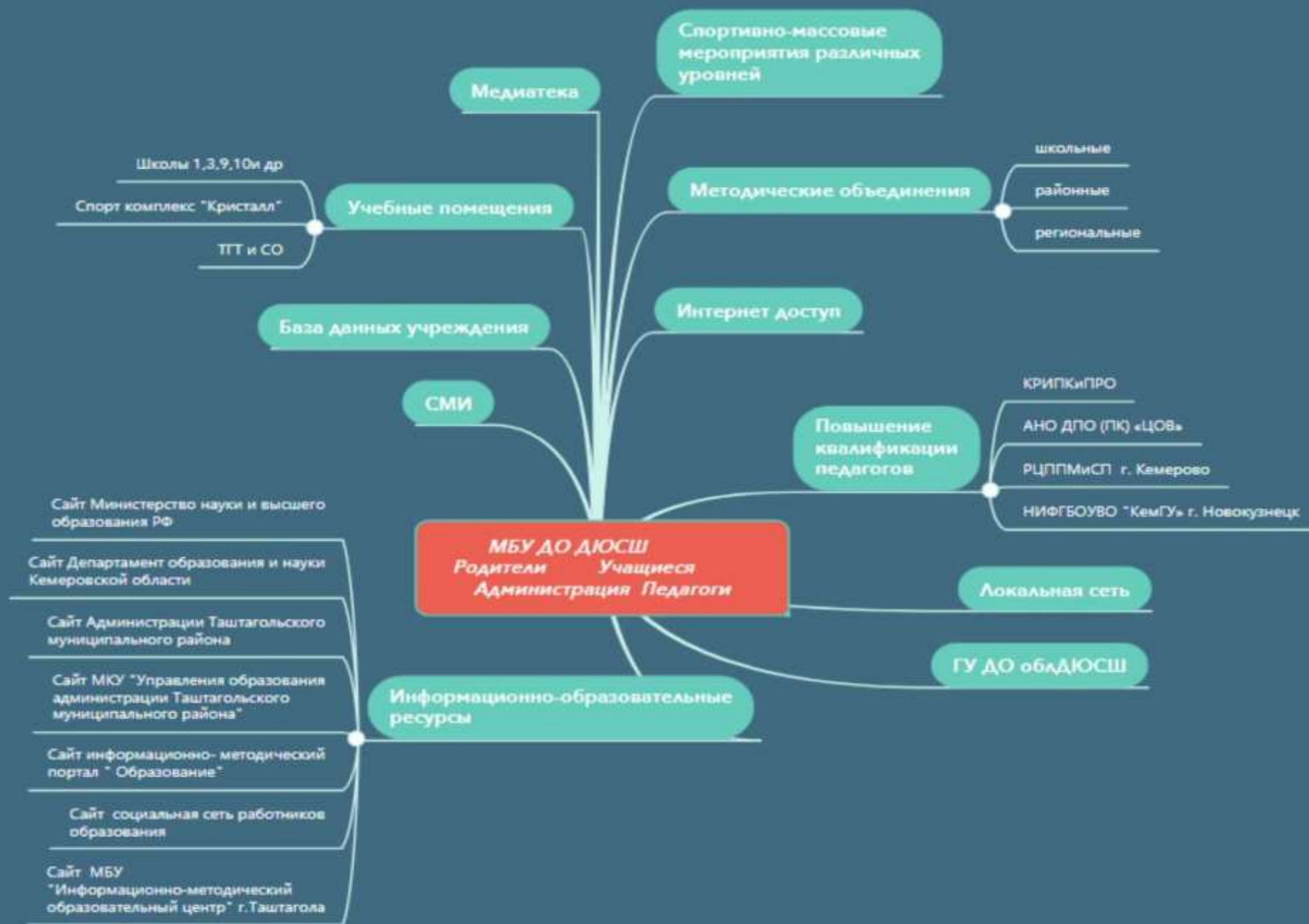
Число спортсменов – разрядников выполнивших нормативы в 2019 году ( в сравнении с прошлым годом). Отдельно по каждому разряду: массовые разряды, 1 разряд, КМС, МС, МСМК (ЗМС).

Год	массовые разряды	первый разряд	КМС	МС	МСМК	ЗМС	из гр.15 инвалидов	всего
2019	77	7	0	0	0	0	0	84
2020	60	7	1	0	0	0	0	68
	-17	0	+1	0	0	0	0	-16

*Численность спортсменов-разрядников в ДЮСШ по сравнению с 2019 годом уменьшилось на 16 человек.*

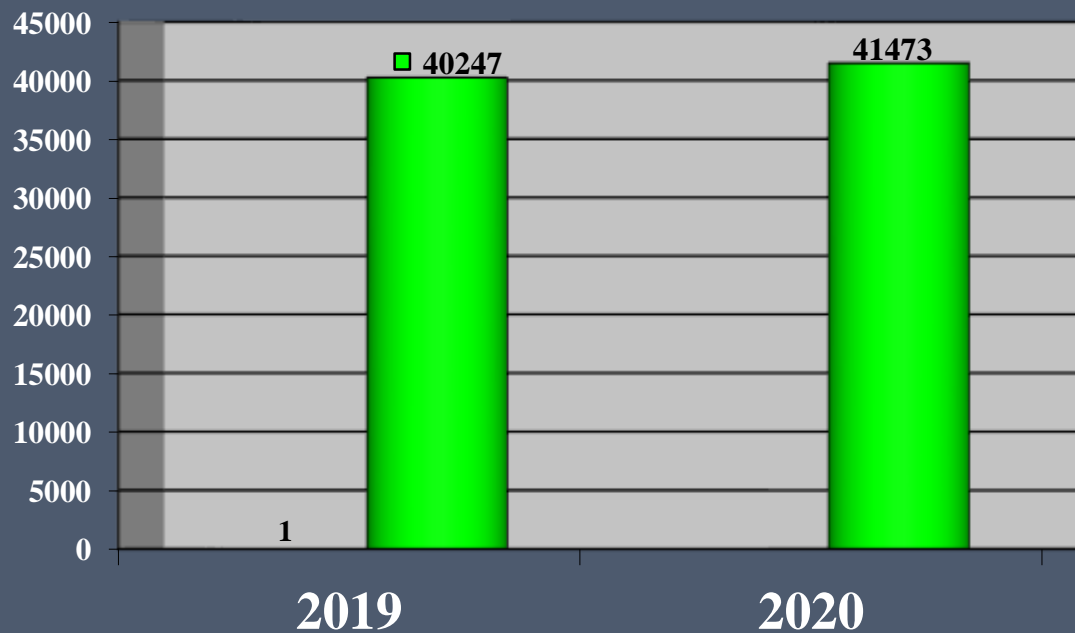
**Вывод:** реализуя задачу подготовки воспитанников к участию в соревнованиях более высокого уровня мы стараемся добиться увеличения количества участников, победителей и призеров соревнований муниципального, областного, регионального, всероссийского уровня. Но со временем это сделать становится все сложнее: нет финансирования на качественный инвентарь и поездки на соревнования. В будущем ДЮСШ вынуждена будет перейти полностью работать с предпрофессиональных на общеразвивающие программы

# Ментальная карта развития МБУ ДО ДЮСШ



12.	Финансово-экономическая деятельность образовательной организации		
	Наименование показателя	2018	2020
12.1	Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	10719	11895,9
12.2	Оздоровительная компания	23,0	0,0
12.3	Участие в соревнованиях и тренировочных сборах	0	0
12.4	Расходы на содержание ДЮСШ Прочие расходы	234,7	1114,4
12.5	Спонсорская помощь	0	0
12.6	Увеличение стоимости материальных запасов	-	-
12.8	Заработная плата педагогических работников	40247	41473
12.9	Выделено на подготовку образовательных учреждений к новому учебному году:	0,00	0,00
	– всего;	0,00	0,00
	– из федерального бюджета;	0,00	0,00
	– из регионального бюджета;	0,00	0,00
	– из муниципального бюджета;	0,00	0,00
12.11	Материально-техническое обеспечение	0,00	623,0
	Итого по всем показателям:	<b>10976,9</b>	<b>13633,3</b>

## Средний уровень заработной платы работников ДЮСШ, в рублях



■ Средний уровень заработной платы педагогических работников

## Проблемы деятельности ДЮСШ.

Главной проблемой и наиболее болезненной считаем отсутствие собственных учебно-тренировочных баз для проведения полноценного учебно-тренировочного процесса. приводит к снижению охвата занимающихся спортом, в том числе если изучить расписания работы спортивных залов, не только нашего района, но и всего города – можно заметить тенденцию к занятости залов (уроками физической культуры и внеурочкой проводимой учителями физической культуры), в связи с этими обстоятельствами становится сложнее реализовывать учебные программы по видам спорта в полном объеме с каждым годом, решать современные проблемы .

Высокий объем отчетности . Устаревшая оргтехника и компьютеры, не позволяют оперативно выходить в интернет, связываться с сайтом. А так же остается острая проблема в наличии необходимого современного оборудования и инвентаря для более эффективной реализации тренировочного процесса.

Недостаток финансовых средств для нормальной жизнедеятельности учреждения, так необходимых во избежание пунктов предписаний надзорных органов.

Не финансируются расходы на участие в соревнованиях различного уровня.

Остается проблемой кадровое обеспечение, во первых это возраст (средний-49 лет) и нехватка молодых специалистов. После 2020-2021 учебного года планируют уволится 2 педагога. А на смену никто не приходит.

Недостаточный уровень заработной платы, большая педагогическая нагрузка (более 2-х ставок) приводит к потере специалистов высокой квалификации, что, соответственно, сказывается на качестве работы спортивной школы.